



Universidad  
**unab**

# Estrategia **UNAB** **2025-2032**

Aprobado por Junta Directiva  
Acta No. 729 del 29 de julio  
de 2025

**“Hacia una corporación  
educativa que trasciende”**

# Mapa estratégico



# Propósito institucional UNAB 2025 - 2032

**Formamos seres humanos que piensan con libertad, deciden éticamente y actúan con autonomía y liderazgo para alcanzar su máximo potencial. Trabajamos con pasión por la educación de vanguardia, la investigación que trasciende y el impulso del arte y la cultura para contribuir a una sociedad más justa y próspera.**

# Hacia una corporación educativa que trasciende

FOCO	APUESTA TRANSFORMADORA
<b>Conocimiento</b> Vicerrectoría Académica	<ol style="list-style-type: none"><li><b>1. ALMA: Aprendizaje, creatividad y talento profesional</b></li><li><b>2. Inversión académica</b></li><li><b>3. Portafolio académico versátil</b></li></ol>
<b>Expansión y conexión</b> Rectoría	<ol style="list-style-type: none"><li><b>4. Campus de excelencia internacional</b></li><li><b>5. Liderazgo Regional</b></li><li><b>6. Avance institucional</b></li></ol>
<b>Corporación sostenible</b> Vicerrectoría Admin y Financiera	<ol style="list-style-type: none"><li><b>7. Organización flexible y moderna para la transformación</b></li><li><b>8. Plan de acción por el clima CAP.</b></li><li><b>9. Infraestructura física y tecnológica UNAB.</b></li><li><b>10. UNAB diversificada: Incubadora de nuevas fuentes de ingreso</b></li></ol>



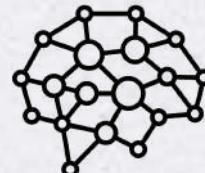
# 1. ALMA: Para inspirar nuevos aprendizajes.



*Aprendizaje, Creatividad y Talento Profesoral*



Hacer de la UNAB un entorno educativo que brinde a sus participantes **experiencias de aprendizaje** guiadas por la **creatividad y la innovación**, con el protagonismo de un **cuerpo profesoral inspirador** y de reconocida trayectoria.



**Aprendizaje**



**Innovación +  
Creatividad**



**Talento  
académico**

**Líder:** Vicerrectoría Académica

**Responsable técnico:** Aprendizaje y Asuntos Profesoriales

**Aliados:** DICI - Facultades - UNAB Creative - Éxito estudiantil.



## 2. Inversión académica

Para que la UNAB se posicione como **actor relevante** a nivel científico, cultural y cívico en el diálogo nacional, desde la acción regional.





Mejora significativa en la **cantidad y calidad de la producción** de investigación y creación de nuestros profesores.



Mayor **relacionamiento y colaboración internacional** de nuestros profesores.



Mayor **relevancia, reputación y visibilidad** regional, nacional e internacional.

Incremento de la **financiación internacional** para el desarrollo de proyectos con impacto regional.

**Líder:** Vicerrectoría Académica

**Responsable técnico:** DICI

**Aliados:** ORI - Aprendizaje y Asuntos Profesionales - Facultades.

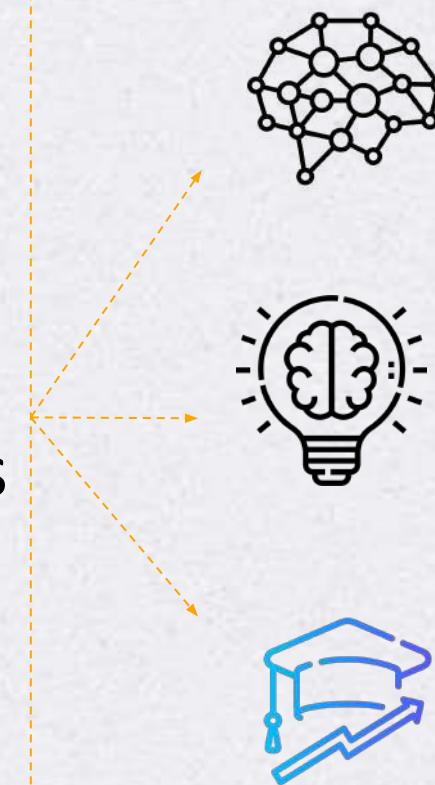




*Para adaptarnos a nuevos tiempos*



Buscamos un portafolio de programas académicos adaptativo y conectado con las tendencias internacionales, las necesidades regionales y con las capacidades institucionales en diferentes formatos, niveles y modalidades.



**Portafolio pertinente**

**Excelencia académica**

**Aprendizaje a lo largo  
de la vida**



#### 4. Campus de excelencia internacional

Es necesario adaptarnos a los cambios globales y las oportunidades que ofrece la comunidad académica internacional propiciando escenarios de relacionamiento multicultural para nuestros estudiantes, docentes y administrativos.

**1. Internacionalización  
del currículo para  
programas propios y  
en convenio**

**2. Ruta innovadora de  
multilingüismo  
y competencias globales**

**3. Transformación  
Departamento  
de Lenguas para contribuir  
a la internacionalización  
regional**

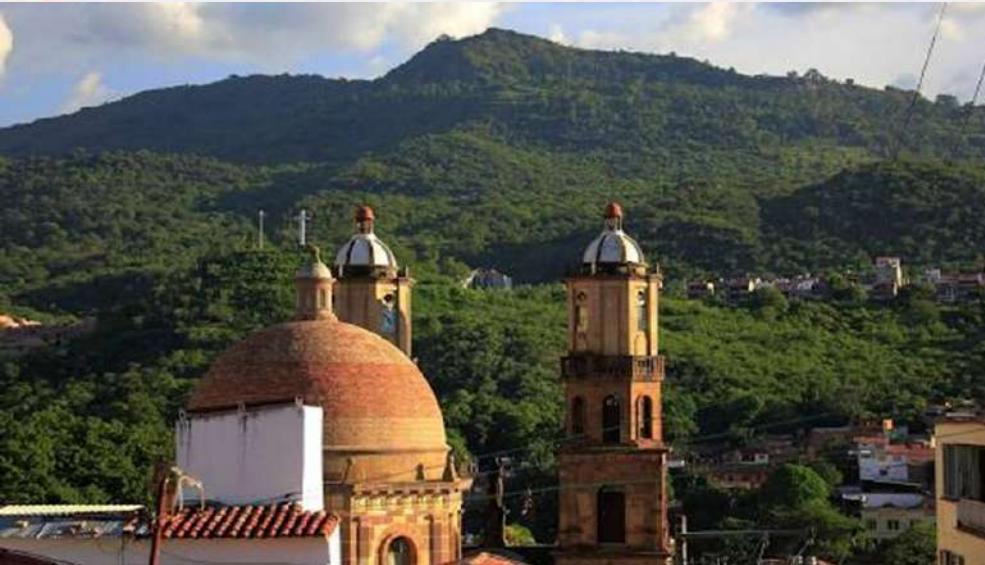


**Líder:** Rectoría

**Responsable técnico:** ORI

**Aliados:** Programas Académicos -  
Departamento de Lenguas -  
Facultades - Aprendizaje y Asuntos  
Profesorales

## 5. Liderazgo Regional



### ¿Por qué?

Entendemos nuestro rol regional nororiental y las oportunidades que presenta. Junto a UNISANGIL, integrada a la UNAB, podremos ampliar y profundizar nuestro impacto a través de portafolio académico, proyectos y alianzas, entre otros.



## 5. Liderazgo Regional

### Integración UNAB -UNISANGIL



Desarrollo de mercados:

San Gil, Yopal, Chiquinquirá, Cúcuta, Barrancabermeja, Sur del Cesar (Portafolio + Ejes misionales)

Líder: Rectoría  
Responsable técnico: Desarrollo de Mercados  
Aliados: Transformación Social - UNAB Cultural - DICI - EDUCON.

## 6. Avance institucional

### ¿Por qué?

Nos permite fortalecer la sostenibilidad, reputación y el impacto de la universidad mediante el compromiso de sus públicos clave, la movilización de recursos y la consolidación de alianzas estratégicas.

Además, es una capacidad que comparten las mejores universidades del mundo.



**Fortalecimiento de la relación  
con graduados UNAB**

## **Avance institucional**

**Alianzas estratégicas y  
relaciones institucionales**

**Posicionamiento,  
comunicación y reputación  
institucional**

**Recaudación de fondos y  
Filantropía**



**Filantropía**



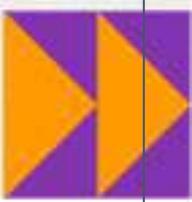
**Becas  
Rafael  
Ardila  
Duarte**



**Líder: Rectoría**

**Responsable técnico: IMPULSA UNAB.**

**Aliados:** Comunicación Organizacional - Facultades - UNAB Bogotá- Planeación y Evaluación - Desarrollo de Mercados.



# 7. Organización flexible y moderna para la transformación

**Líder:** Vicerrectoría Administrativa y Financiera.  
**Responsable técnico:** Gestión Humana  
**Aliados:** Roble, TIC's

# 1 Atraer y retener

Desarrollar estrategias para atraer y retener el mejor equipo administrativo para liderar la organización





En la  
UNAB somos  
**proactivos**

Somos  
embajadores  
**UNAB**

## 2 Fortalecer la **cultura organizacional** con nuestros cuatro atributos

### 3 Adopción de buenas prácticas



#### FLEXIBILIDAD

Capacidad de adaptación a cambios en la ruta



#### PRODUCTIVIDAD

Base sólida que garantiza eficiencia y resultados



*Una organización moderna combina velocidad, adaptación y resultados en movimiento constante hacia el éxito.*



# 8. Plan de Acción por el Clima

**Líder:** Vicerrectoría Administrativa y Financiera

**Responsable técnico:** UNAB Ambiental

**Aliados:** Planeación y Evaluación - Instituto Caldas -FCS - Seguridad y Transporte - Planta Física - Facultad de Ingeniería

# 1 Compromiso con el planeta

Contribuir a la sostenibilidad y a la mitigación  
del cambio climático

Educación para la sostenibilidad

Infraestructura ecoeficiente

Acción institucional por el clima



## 2 Transformar hábitos

Cambiar comportamientos de toda nuestra comunidad

Separación residuos

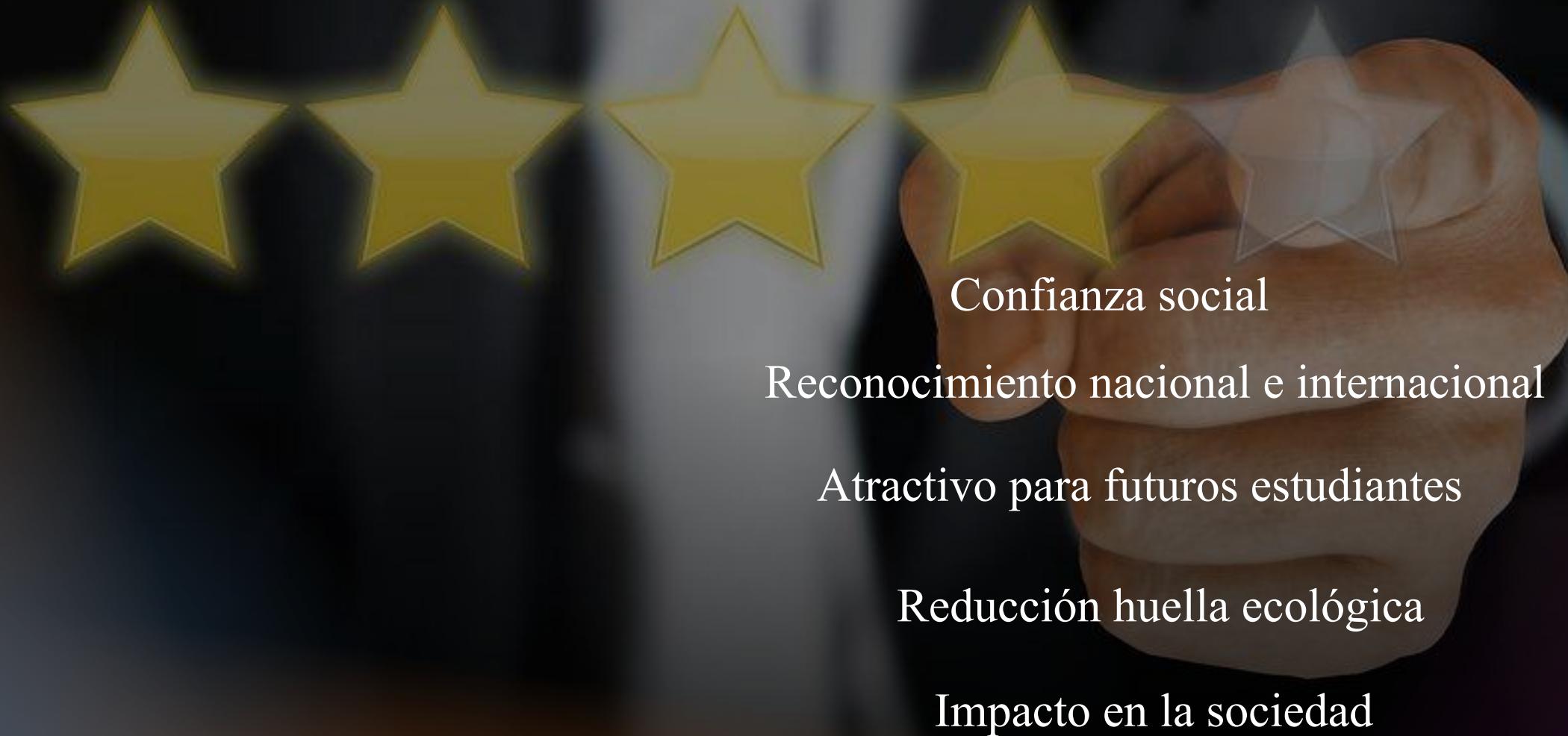
Limitación de plástico de 1 solo uso

Estudiantes como agentes de cambio

Campañas en redes



### 3 **Resultado = mejoramos nuestros impactos y reputación**





**Componente 3:**  
**Voluntariado ambiental, soluciones  
basadas en la naturaleza**

**Componente 1:**  
**Gestión de la energía,  
eficiencia y diversificación**

**Componente 2:**  
**Educación ambiental y formación**

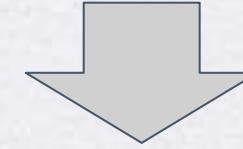
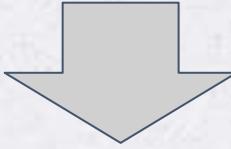
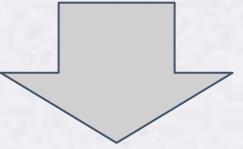
**Componente 4:**  
**Comunicaciones para la  
sostenibilidad**



# 9. Infraestructura física y tecnológica

Proyección necesidades físicas y tecnológicas  
(Plan de crecimiento y posibilidades financieras)

# Plan de capitalización UNAB



**BOSQUE**

**Plan Maestro**

**JARDÍN**

**Plan Maestro**

**CALDAS**

**Plan Maestro**

## PLAN ESTRATÉGICO DE LAS TICs PETIC 2032

**CORPORACIÓN  
SOSTENIBLE**

Líder: Vicerrectoría Administrativa y Financiera  
Responsable técnico: Planta física + TICS



# 10. UNAB diversificada

Incubadora de nuevas fuentes de ingreso

Es necesario asegurar crecimiento rentable y disminuir riesgo financiero por dependencia en matrículas de la Universidad en escenarios de cambio demográfico y políticas públicas inciertas

# PROPUESTA DE VALOR INSTITUCIONAL

## Filosofía institucional

Institución de libre pensamiento, fundamentada en los principios de la autonomía, el conocimiento y la armonía que cultiva una ciudadanía ética, con visión global y comprometida con la transformación de su entorno.

## Autopistas de formación

Portafolio académico personalizable y para toda la vida, enfocado en la empleabilidad y emprendimiento

## Experiencia universitaria única

Formación experiencial significativa

+

Múltiples oportunidades de conectar con el mundo

+

Vida universitaria memorable

## Accesibilidad a la educación

Becas, esquemas de financiación y vínculos institucionales que facilitan el acceso a la educación

## Propuesta de valor Institucional

Formamos seres humanos que piensan con libertad, deciden éticamente y actúan con autonomía y liderazgo para alcanzar su máximo potencial. Trabajamos con pasión por la educación de vanguardia, la investigación que trasciende y el impulso del arte y la cultura para contribuir a una sociedad más justa y próspera.



## Generación de conocimiento para el desarrollo regional con visión global

Institución que forma, investiga, crea, aplica y transfiere conocimiento para transformar su entorno



Universidad  
**unab**



@unab.online



@unab\_online



@unab\_online