

INFORME DE LA PRESIDENCIA JUNTA DIRECTIVA Y RECTORÍA

A LA SALA GENERAL DE MIEMBROS DE LA CORPORACION

12 de marzo de 2019

Apreciados Corporados:

Me corresponde este año compartirles el informe elaborado para la Asamblea de Corporados que refleja la actividad desarrollada en la Universidad durante 2018, bajo el liderazgo de la Junta Directiva y el Rector Alberto Montoya Puyana, quien orientó a esta casa de estudios hasta el 19 de diciembre pasado y a quien agradecemos su valiosa gestión, así como al cuerpo directivo, profesores y colaboradores que conforman la comunidad UNAB.

En el Instituto Caldas

En el Colegio, los principales logros en el 2018 fueron los siguientes:

- Posicionamiento como el mejor en educación básica secundaria de la ciudad, y entre los tres mejores de Bucaramanga en media vocacional. A nivel nacional, el Instituto Caldas ocupó en 2018 el puesto 31 entre los 3.511 colegios privados de calendario A de Colombia.
- El colegio fue evaluado y certificado nuevamente por la firma auditora SGS, en cuanto al cumplimiento de los requisitos de la norma técnica colombiana ISO 9001:2015 para el servicio educativo en los niveles de preescolar, básica primaria, básica secundaria y media vocacional.
- En el convenio establecido en 2017 con el gobierno de Canadá para la doble titulación de nuestros bachilleres, el año pasado se postularon 2 estudiantes de grado 11, quienes cursaron los módulos virtuales exigidos por el Ministerio de Educación de Canadá y se titularon como bachilleres caldistas. Cumplidos estos requisitos viajaron en el mes de febrero de 2019 para culminar las materias restantes y así titularse en junio próximo como bachilleres canadienses.

En la UNAB

Plan de Desarrollo 2019-2024

Durante el 2018 se avanzó en la formulación del nuevo Plan de Desarrollo que orientará a toda la comunidad universitaria hacia el logro de una visión común. Mediante un ejercicio

participativo, orientado por consultores externos, teniendo en cuenta la esencia de la filosofía institucional, se recrearon el propósito central, el objetivo retador, se definieron nueve variables estratégicas y se proyectó el escenario apuesta, que involucra grupos de interés con sus respectivas ofertas de valor, así como iniciativas estratégicas con énfasis en calidad, crecimiento y competitividad.

Los nuevos retos estratégicos se orientan a la Calidad y la Pertinencia, Gestión del Conocimiento, Gestión de la Innovación, Transformación Digital, Internacionalización, Relación con Grupos de Interés, Gestión de Cultura Organizacional, Agenciamiento de Recursos Externos-Sostenibilidad Financiera y Responsabilidad Social Universitaria.

Docencia

Con la participación de facultades, programas y departamentos académicos se cumplieron actividades de autoevaluación con fines de actualización de programas, capacitación de profesores y asesoría en la aplicación de normas relacionadas con el quehacer académico de docencia, investigación y extensión, en especial las relacionadas con el acompañamiento a la labor docente, al fortalecimiento de las buenas prácticas en la aplicación de reglamentos y despliegue de los conceptos fundamentales del modelo educativo de la Universidad mediante el mejoramiento de procesos y procedimientos de la gestión académica, tales como:

- Fundamentación y alineación de la propuesta de la UNAB con los Objetivos de Desarrollo Sostenible para asumir los retos que demanda el siglo XXI en la formación de profesionales, mediante una amplia reflexión en facultades, programas y departamentos que congregó a los profesores de planta en sesiones semanales de seminarios durante el 2018.
- Actualización de la guía de cátedra de los cursos de la oferta académica e iniciación del programa de cátedras abiertas UNAB con la intervención de los doctores Ronald Nknus Graichen, experto académico holandés y la doctora Denisse Najmanovich, de Argentina, con amplia participación de la comunidad académica.
- Apoyo y aplicación al diseño y utilización de Objetos Virtuales de Aprendizaje para la preparación de las pruebas Saber Pro en competencias genéricas de razonamiento cuantitativo, competencias ciudadanas, comunicación escrita, lectura crítica e inglés. Se fortaleció la preparación de los estudiantes con nuevas ayudas pedagógicas como el videojuego denominado “Las esferas de Xérída”.
- Renovación del convenio de cooperación interinstitucional con el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y las Unidades Tecnológicas de Santander - UTS, para la articulación de programas. De 143 estudiantes en articulación con estas instituciones en 2017, pasamos a 304 en 2018, lo que representa un aumento del 112%.

En el nivel de formación de Estudios Técnicos y Tecnológicos se continuó trabajando en pro del reto institucional de consolidar una oferta educativa de calidad y pertinente, encaminando sus acciones hacia el cumplimiento de la Política de Fortalecimiento de Educación Técnica y Tecnológica, formulada por el Ministerio de Educación Nacional, apuesta que busca aumentar el desarrollo económico del país haciéndolo más competitivo a nivel global.





Así mismo, se llevó a cabo el VII Encuentro “Tecnólogos UNAB frente a los retos de la innovación Tecnológica” que tuvo como país invitado a Francia. Igualmente, se realizó el coloquio "Procesos Académicos para la Internacionalización de la Formación Técnica Profesional y Tecnológica Colombia-Francia", que contó con la presencia de su embajador, Gautier Mignot.

En la facultad de Ciencias de la Salud se obtuvo el Registro Calificado para la Maestría en Métodos para la Producción y Aplicación de Conocimiento Científico en Salud (PRACCIS), primer programa en esta modalidad en la historia de la facultad. Así mismo, el programa de Enfermería recibió la certificación internacional académica BPSO (Best Practice Spotlight Organization) por parte de la RNAO (Registered Nurses' Association of Ontario), siendo la primera universidad del país y la segunda en Latinoamérica en obtener esta certificación. También se renovó el registro calificado del programa de psicología, que además atendió 9.978 personas con sus proyectos psicosociales.

La facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas recibió la aprobación del Ministerio de Educación Nacional para la actualización curricular del Programa de Derecho que se ofrece en la ciudad de Bucaramanga. Desarrolló nuevos programas en el nivel de formación de posgrados, como la Maestría en Derecho y la Especialización en Derecho Societario, así como las Especializaciones en Derecho Ambiental y en Derecho Tributario, en Convenio con la Universidad del Rosario, solicitudes de Registro Calificado ya radicadas ante el Ministerio de Educación Nacional.

En la facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables, se avanzó en el proceso para la Acreditación Internacional con el Accreditation Council for Business Schools and Programs (ACBSP), para Administración de Empresas, metodología presencial, Administración de Empresas, formación dual, Contaduría Pública, metodología presencial y Economía.

En la facultad de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes, el programa de Comunicación Social recibió por tercera vez la acreditación de calidad del Consejo Latinoamericano de Acreditación de Educación en Periodismo y Comunicación - CLAEP, por un período de 10 años, constituyéndose en el primer programa de la UNAB en ser acreditado internacionalmente por un lapso de tiempo tan amplio. El Centro de Producción Audiovisual pasó de producir un video institucional en 2016 a 22 videos con fines académicos en 2018, transformándose estructuralmente para vincular a 530 estudiantes a procesos de formación complementarios al aula, un aumento del 112% respecto a 2017. También el año anterior, la Facultad de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes realizó la primera versión del Premio Nacional de Periodismo Silvia Galvis.

La facultad de Ingeniería contribuyó con programas académicos de posgrados a nivel de especialización (Gerencia de Recursos Energéticos y Gerencia de Soluciones Financieras) y de maestría (Gestión, Aplicación y Desarrollo de Software) a la nueva oferta académica en el campus de Aura Creative en Bogotá. Igualmente, obtuvo el registro calificado para una nueva Maestría en Ingeniería en Energía.

En el nivel de formación de Posgrado se concentraron los esfuerzos en la consolidación de la oferta académica, la puesta en marcha de los cursos sello en creatividad y liderazgo, la internacionalización, la evaluación del Sistema de Posgrados de la UNAB, el fortalecimiento de la participación en la Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrados - AUIP y el impulso de la Red Colombiana de Posgrados.

Al finalizar el 2018, la UNAB contaba con 69 programas de posgrado: 1 doctorado, 17 maestrías, 11 especializaciones clínicas y 40 especializaciones, así como con un total de 960 estudiantes matriculados.

Los principales logros obtenidos durante el 2018 fueron:

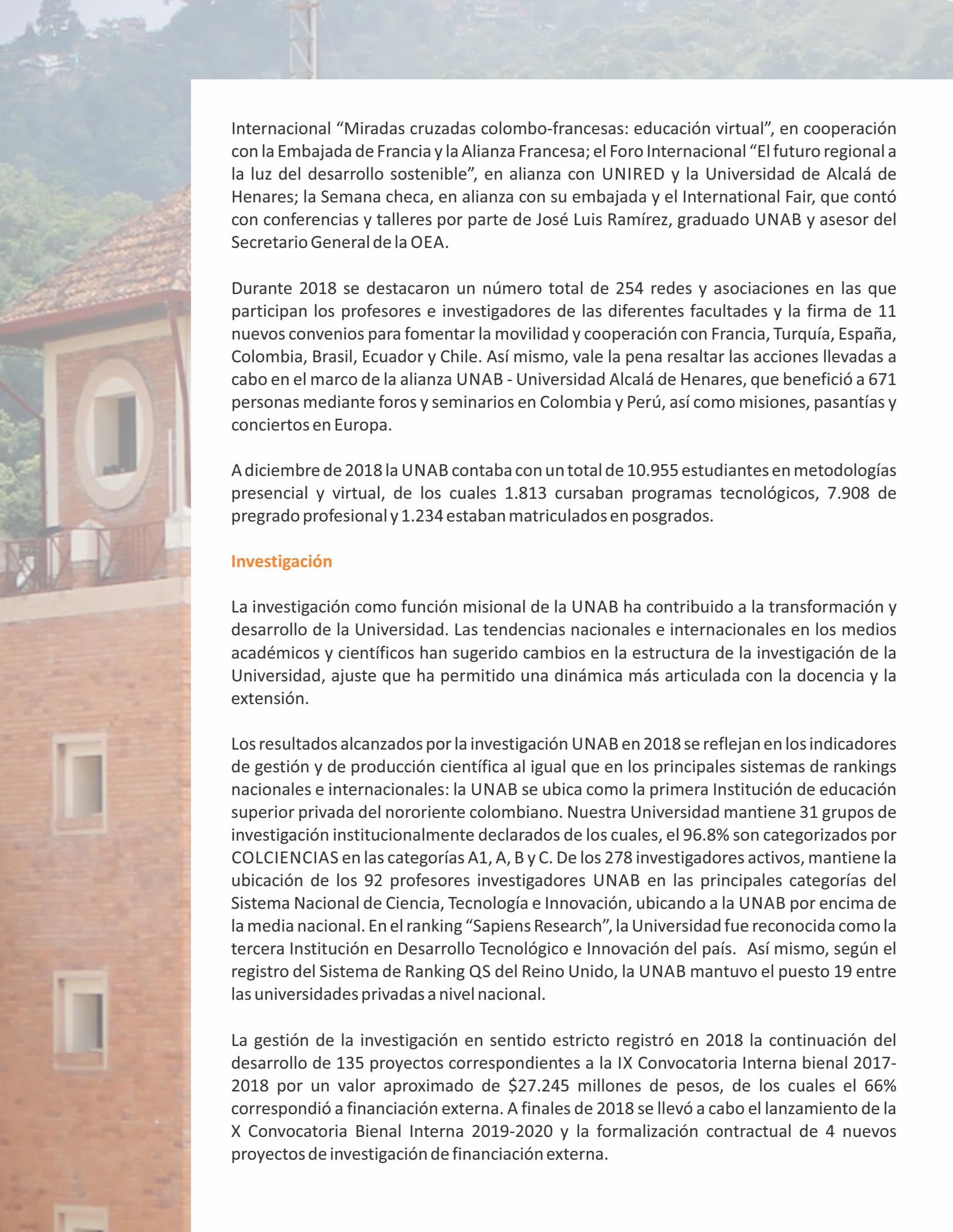
- La Especialización en Gerencia de Recursos Energéticos obtuvo el Registro calificado para ser ofrecida en Aura Creative - Bogotá.
- Nuevos programas de posgrado en el área de la salud: Maestría en Producción y Aplicación de Conocimiento Científico en Salud (PRACCIS), Especialización en Ortopedia y Traumatología y Especialización en Radiología Intervencionista.
- Se obtuvo el registro calificado para la Especialización en Seguridad y Salud en el trabajo.
- Fortalecimiento del eje de internacionalización en posgrados: 2 pasantías internacionales de estudiantes a España (Maestrías en Educación y en Administración), Seminarios Internacionales y mayor participación de docentes internacionales en los posgrados.
- El noviembre de 2018 se llevó a cabo el evento “Transferencia del Conocimiento en la lógica Universidad - Empresa – Estado - Sociedad” organizado por la Universidad Industrial de Santander y la Universidad Autónoma de Bucaramanga vinculadas al nodo Antioquia-Santanderes-Chocó de la Red Colombiana de Posgrados.
- 29 programas de posgrado incorporaron la estrategia pedagógica institucional - TEMA.

En cuanto a la educación virtual, se impulsaron transformaciones digitales en varios de los procesos, con el objeto de volverlos más ágiles, logrando así optimizar recursos y tiempo. Se establecieron estándares para la producción de cursos virtuales aplicados a los programas de la modalidad y se llevó el seguimiento de los procesos de producción de cursos virtuales a la nube.

De otra parte, la internacionalización de la UNAB, como eje estratégico misional, promovió en el 2018, una movilidad de 467 personas entre profesores y estudiantes a nivel nacional e internacional, con los siguientes países extranjeros: Alemania, Argentina, Brasil, Venezuela, México, Chile, Canadá, Francia, Estados Unidos, España, Italia, Perú y Ecuador.

Se realizaron 45 eventos de internacionalización en casa y se beneficiaron un total de 2.399 personas con un portafolio de actividades que incluyó charlas informativas, oportunidades de becas, seminarios internacionales, feria internacional y ocho versiones del World Café, un espacio de interacción cultural mensual. Así mismo, se realizaron el Coloquio





Internacional “Miradas cruzadas colombo-francesas: educación virtual”, en cooperación con la Embajada de Francia y la Alianza Francesa; el Foro Internacional “El futuro regional a la luz del desarrollo sostenible”, en alianza con UNIRED y la Universidad de Alcalá de Henares; la Semana checa, en alianza con su embajada y el International Fair, que contó con conferencias y talleres por parte de José Luis Ramírez, graduado UNAB y asesor del Secretario General de la OEA.

Durante 2018 se destacaron un número total de 254 redes y asociaciones en las que participan los profesores e investigadores de las diferentes facultades y la firma de 11 nuevos convenios para fomentar la movilidad y cooperación con Francia, Turquía, España, Colombia, Brasil, Ecuador y Chile. Así mismo, vale la pena resaltar las acciones llevadas a cabo en el marco de la alianza UNAB - Universidad Alcalá de Henares, que benefició a 671 personas mediante foros y seminarios en Colombia y Perú, así como misiones, pasantías y conciertos en Europa.

A diciembre de 2018 la UNAB contaba con un total de 10.955 estudiantes en metodologías presencial y virtual, de los cuales 1.813 cursaban programas tecnológicos, 7.908 de pregrado profesional y 1.234 estaban matriculados en posgrados.

Investigación

La investigación como función misional de la UNAB ha contribuido a la transformación y desarrollo de la Universidad. Las tendencias nacionales e internacionales en los medios académicos y científicos han sugerido cambios en la estructura de la investigación de la Universidad, ajuste que ha permitido una dinámica más articulada con la docencia y la extensión.

Los resultados alcanzados por la investigación UNAB en 2018 se reflejan en los indicadores de gestión y de producción científica al igual que en los principales sistemas de rankings nacionales e internacionales: la UNAB se ubica como la primera Institución de educación superior privada del nororiente colombiano. Nuestra Universidad mantiene 31 grupos de investigación institucionalmente declarados de los cuales, el 96.8% son categorizados por COLCIENCIAS en las categorías A1, A, B y C. De los 278 investigadores activos, mantiene la ubicación de los 92 profesores investigadores UNAB en las principales categorías del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, ubicando a la UNAB por encima de la media nacional. En el ranking “Sapiens Research”, la Universidad fue reconocida como la tercera Institución en Desarrollo Tecnológico e Innovación del país. Así mismo, según el registro del Sistema de Ranking QS del Reino Unido, la UNAB mantuvo el puesto 19 entre las universidades privadas a nivel nacional.

La gestión de la investigación en sentido estricto registró en 2018 la continuación del desarrollo de 135 proyectos correspondientes a la IX Convocatoria Interna bienal 2017-2018 por un valor aproximado de \$27.245 millones de pesos, de los cuales el 66% correspondió a financiación externa. A finales de 2018 se llevó a cabo el lanzamiento de la X Convocatoria Bienal Interna 2019-2020 y la formalización contractual de 4 nuevos proyectos de investigación de financiación externa.

Se destacaron en 2018 el desarrollo de proyectos especiales como el “Centro de Excelencia y Apropiación en Internet de las Cosas (IoT)” financiado por Colciencias; el avance en su tercera etapa del “Proyecto de Formación en Ciencia, Tecnología e Innovación en población infantil de Santander”, financiado por el Sistema General de Regalías; el “Primer seguimiento post-infección por el virus Chikunguña en pacientes residentes en Santander, en alianza con Karolinska Institutet de Estocolmo y la FOSCAL; así como el “Diseño de un examen de dominio de español como lengua extranjera” en alianza con el Instituto Caro y Cuervo y la Red Académica de Español como Lengua Extranjera.

En 2018 la UNAB fortaleció la estrategia de formación para la investigación con un programa de capacitación en uso de la base de datos SCOPUS y su aplicación en el análisis bibliométrico en la investigación y avanzó en la formulación de lineamientos estratégicos para reconocer la investigación-creación.

A mediados de 2018, con recursos del Sistema General de Regalías, la UNAB como entidad ejecutora en el departamento de Santander del Programa “Generación Conciencia”, concluyó el compromiso de fortalecimiento de la cultura en ciencia, tecnología e innovación congregando 13.460 niños y jóvenes ONDAS, 1.628 maestros de colegios, 1.437 estudiantes miembros de semilleros de investigación de universidades y 98 tutores de investigación para el desarrollo de 752 iniciativas de investigación en 304 instituciones de educación básica y media distribuidas en 72 municipios del departamento.

La UNAB desde 2017 inició el proceso de documentación para la protección de cuatro (4) tecnologías desarrolladas por investigadores de la Institución. En 2018 estas tecnologías fueron sometidas, en seis procesos de solicitud de patentes de invención ante la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia.

La UNAB adhirió en 2018 al Pacto Global de las Naciones Unidas y dentro de él, a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) definidos por la ONU en 2015. Así mismo, acogió la Política Transformativa que adopta Colombia como parte de su estrategia de desarrollo para el período 2018 - 2030. En el mes de noviembre pasado, la UNAB llevó a cabo el primer ejercicio participativo de focalización de la investigación hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible, con el aporte de 97 líderes académicos y científicos de la Institución.

Extensión

Extensión Universitaria desarrolló a lo largo del año pasado, 8 consultorías y 42 programas académicos que permitieron capacitar a 2.101 personas y atender 23 empresas de diversos sectores de la economía nacional. Algunas de ellas fueron el ICBF, FOSCAL, Cámara de Comercio de Bucaramanga, CAJASAN, Marval, Minesa y la ANDI.

Así mismo, participó en la Red de Instituciones de Educación, Investigación y Desarrollo del Oriente Colombiano - UNIRED, en el Comité Universidad – Empresa - Estado de Santander, en el Programa ¿Bucaramanga Cómo Vamos?, en la junta directiva y el comité técnico de la Corporación Red Santander Sostenible, así como en diversas mesas de trabajo para la ejecución de planes de desarrollo a nivel departamental y municipal.





La Feria del Libro de Bucaramanga, el evento cultural más importante de la UNAB y de la ciudad, se llevó a cabo del 28 de agosto al 1 de septiembre en los cinco campus de la UNAB y diferentes escenarios de la ciudad y el área metropolitana. Niños, jóvenes y comunidad en general participaron de las de 216 actividades que se realizaron. Ulibro 2018 contó con 42.000 visitantes presenciales, con la transmisión vía streaming de 42 eventos y la participación de 200 estudiantes en el equipo de apoyo logístico. La muestra editorial estuvo conformada por 63 stands y 200 fondos editoriales de todo el país.

El proyecto sinfónico de la UNAB en el 2018 dio continuidad a su trabajo en pro de la difusión de la cultura musical de la región, logrando cumplir las metas propuestas dentro del convenio con el Ministerio de Cultura. Se realizaron 21 conciertos con la Orquesta Sinfónica, 5 conciertos con la Orquesta Sinfónica Juvenil, 4 conciertos con la Banda Sinfónica y 6 conciertos dentro de los festivales de instrumentos de Arcos y de Vientos, llegando a diversas comunidades y escenarios tanto de la ciudad como del Departamento de Santander.

Por otra parte, la UNAB continúa ofreciendo a la capital y al Departamento espacios artísticos de alto reconocimiento. En La Casona UNAB se realizó la exposición 'Donación Botero 2004 -2005' del artista Fernando Botero y la Muestra virtual "Manzur por Manzur" que contó con la asistencia y presentación del Maestro David Manzur.

Core School of Management

En el 2018, CORE continuó con su oferta de programas de Alta Dirección, en donde se destacaron la segunda cohorte de la Maestría en Administración y Dirección de Empresas - MBA y 5 programas de formación ejecutiva en temáticas tales como el impacto del talento humano en la creación de valor y sostenibilidad del negocio hacia el futuro, la gestión de la innovación, negociación avanzada, liderazgo de equipos de alto rendimiento y liderazgo responsable. En alianza con el programa de Psicología se llevó a cabo el 1er. Simposio Internacional de Neurociencia Organizacional y el Workshop Neurociencia Organizacional y Liderazgo con el Dr. William J. Becker, profesor asociado del Instituto Politécnico y Universidad Estatal de Virginia.

Así mismo se ofrecieron programas *In Company* en las siguientes empresas: FOSCAL Internacional, Incubadora Santander, Sistemas y Computadores, Promioriente y Sevicol, en temáticas tales como gestión y rentabilización de clientes, desarrollo de habilidades gerenciales, liderazgo responsable - ética empresarial y creatividad e innovación.

Unab Creative

El Centro de Creatividad, Innovación y Emprendimiento "Unab Creative" durante el 2018 gestionó cinco alianzas estratégicas internacionales, entre las cuales se destacan el convenio con el Centro Internacional de Estudios en Creatividad de Buffalo State College que permitirá la certificación internacional de cursos en creatividad y la posibilidad de homologación a la "Maestría en Ciencias de Estudios Creativos" en Buffalo. Este convenio permitió capacitar y certificar a 35 profesores durante el año.

Otras alianzas internacionales fueron las de Foursight y Basadur (Estados Unidos) para la generación de perfiles creativos, KnowInnovation (Estados Unidos) para el desarrollo de talleres internacionales de innovación científica interdisciplinaria y Stormz (Francia) para diseñar y facilitar sesiones virtualmente.

Con el apoyo de profesores aliados internacionales se creó en la Biblioteca de la UNAB la colección más grande de Creatividad en Latinoamérica con alrededor de 800 ejemplares.

En el camino de constituir a la UNAB como Campus Creativo, UNAB Creative capacitó a 25 administrativos de nivel estratégico en “Herramientas para la Creatividad Organizacional”.

Unab Creative llegó al sector externo con programas para 581 personas pertenecientes a empresas de diversos sectores económicos, entre ellas Coomeva, Fondo de Garantías, Corporación ESSA, Sevicol, ACICAM y la Cámara de Comercio de Bucaramanga.

Aura Creative

En 2018 la UNAB amplió su presencia nacional en la ciudad de Bogotá con la creación del campus Aura Creative, un espacio académico e investigativo que invita al encuentro con la creatividad, la innovación y el desarrollo de competencias para todos. Aura tendrá una amplia oferta en posgrados, educación ejecutiva, consultoría y programación cultural.

El proceso de estructuración de este proyecto fue desarrollado con toda la rigurosidad, con el fin de garantizar la calidad y la competitividad en el abordaje del mercado de Bogotá y país. Se intervinieron aspectos asociados a la infraestructura física, oferta académica y conformación del equipo de trabajo que tendrá bajo su responsabilidad la sostenibilidad de este ambicioso proyecto.

Llegar a la capital del país es la apuesta estratégica más importante de los últimos años y uno de los retos más representativos de cara al nuevo Plan de Desarrollo de nuestra Institución.

Impulsa UNAB

Durante 2018 se realizaron actividades que afianzaron la relación con los graduados tales como apoyar la inserción en el mercado laboral mediante el posicionamiento de la Bolsa de Empleo, que ha permitido el registro de 8.324 graduados y 668 empresas registradas en el portal, lo que representa un incremento de más del 200% con respecto al 2017.

En el 2018, 17 programas académicos realizaron actividades que congregaron a egresados, destacándose entre ellos los de la Facultad de Estudios Técnicos y Tecnológicos y la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables.

Se realizaron 5 proyectos especiales que tendrán continuidad en el 2019: Participación activa en la Red de programas de egresados y graduados de Santander, campañas de actualización de datos, relacionamiento con los hijos de los graduados mediante la oferta de cursos de verano y cursos de inglés para graduados.



Gestión del Talento Humano

La gestión del talento humano durante el 2018 estuvo enfocada a la evaluación y el mejoramiento de los procesos propios del área, siguiendo los objetivos estratégicos del plan de desarrollo y los proyectos de mejoramiento. Al cierre del año se contaba con 1.397 trabajadores, entre ellos 785 profesores y 541 administrativos en la UNAB; 56 profesores y 15 administrativos en el Instituto Caldas.

Con referencia a los profesores planta, el nivel de formación se distribuyó así: con nivel doctoral 13,4%; con maestría 63,5%, con especialización 14,5% y el 8,5% con niveles de formación de pregrado y estudios técnicos y tecnológicos. Es importante mencionar que con el apoyo del plan de Formación de Alto Nivel 80-20 durante el 2018, 39 profesores lograron avanzar en su proceso de desarrollo, 1 en formación posdoctoral, 16 en formación de doctorado y 22 en maestría. Así mismo, 62 profesores avanzaron en este proceso con recursos propios.

La capacitación y la formación en la UNAB para el mejoramiento de las competencias de los profesores y colaboradores se concentraron en once ejes temáticos, entre los cuales se destacaron pedagogía, tecnología, creatividad e innovación y seguridad y salud en el trabajo, con 987 capacitados.

Como herramienta para una mejor gestión del talento humano, se concluyó la fase uno del proyecto de cambio de versión cliente servidor a web, del Sistema de información SARA, con referencia a los procesos de selección, contratación y compensación.

Bienestar

Desde Bienestar Universitario se han desarrollado programas, actividades y estrategias orientadas al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad académica en los ejes de desarrollo personal y salud integral, deporte y recreación, expresiones culturales y artísticas y acompañamiento académico.

En relación con el desarrollo personal y salud integral se resalta el fortalecimiento de las actividades orientadas a la promoción de hábitos y estilos de vida saludables, así como al desarrollo de habilidades blandas.

Con el propósito de fomentar el desarrollo de habilidades deportivas, el reconocimiento de la actividad física y la práctica del deporte como estilo de vida y de manejo del tiempo libre, se han realizado talleres y eventos deportivos en diferentes disciplinas y se continúa con el apoyo a la iniciativa del Consejo Superior Estudiantil de los encuentros interfacultades. Así mismo, el gimnasio fue remodelado y se destacó la participación de las selecciones deportivas en el torneo nacional ASCUN obteniendo 2 medallas de plata y 4 medallas de bronce en las disciplinas de taekwondo, ajedrez, squash, patinaje y baloncesto.

El programa de acompañamiento académico continúa fortaleciéndose. La detección temprana de los factores de riesgo académico, psicosocial y financiero facilita el

seguimiento e implementación de estrategias dirigidas a responder oportunamente a las necesidades identificadas en los estudiantes en cada uno de los factores. La permanencia estudiantil, alcanzó el 91.7% y en el programa Entreseres, se continúa desarrollando las campañas de sensibilización frente a la inclusión de los grupos priorizados.

Como parte de la estrategia de mejoramiento se han venido fortaleciendo las acciones de bienestar universitario en la oferta de actividades específicas para los estudiantes de posgrados y para los estudiantes virtuales; se han dispuesto estrategias virtuales en promoción de la salud, aplicativos web, videoconferencias y programas radiales con el fin de mejorar los canales de interacción y tener un mayor alcance en dicha población estudiantil.

Infraestructura tecnológica y física

El 2018 fue un año de grandes retos en incorporación de Tecnologías de Información y Comunicaciones, con una inversión dos veces mayor al promedio de los últimos cuatro años referida a proyectos como la construcción de los laboratorios de Ingeniería Biomecánico, Bioinstrumentación y Biomateriales, y con la actualización de los Laboratorios de Automatización, de Energía Renovable, de Física, de Videojuegos y de Marketing y Logística. También se dotó el laboratorio de Simulación y Farmacología y se adecuó el Laboratorio de Morfología-Ánfiteatro.

Por otro lado, se inició la migración del Sistema de información Banner a la versión 9. Esta actualización representó importantes cambios en su estructura técnica para facilitar la integración en el ecosistema digital. Igualmente, se implementó la primera fase del sistema de Información de Investigaciones, el cual permitirá una mejor gestión de los proyectos.

Otra gran iniciativa fue el nuevo campus Aura Creative, desarrollado sobre un lote con área total construida de 1.728 m² y, donde se realizó la dotación tecnológica de seis salones de clase, un salón creativo, una sala de informática móvil, dos salas de reunión, once puestos de trabajo para personal administrativo y docente y la adecuación de tres auditorios. Además, este trabajo implicó el cableado estructurado, el sistema de energía regulada, la red Wifi para todo el campus, la interconexión con la red de la UNAB y el sistema telefónico.

En el campus El Jardín se realizó la construcción de las nuevas oficinas para UNAB Creative y los cubículos para los estudiantes del Doctorado en Ingeniería. Se llevó a cabo una nueva fase del proyecto Entreseres para que en la planta física de la UNAB y el Instituto Caldas se disminuyan las barreras arquitectónicas con rampas y senderos peatonales.

El valor total invertido en construcciones, adecuaciones y mejoras locativas realizadas en Planta Física para los seis campus físicos que componen ahora la UNAB fue de 4.559 millones de pesos.



Las finanzas institucionales

Tal como lo preveía la Dirección Universitaria en su informe a esta Sala General de Corporados del año pasado, el 2018 fue el primero de varios años de una altísima exigencia de inversión y de flujo de caja, como consecuencia del compromiso adquirido de realizar inversiones por \$12.550 millones, correspondientes a los altos excedentes de 2017 (\$9.649 millones), que por exigencia de la normatividad para las Entidades sin Ánimo de Lucro - ESAL deben ser reinvertidos, y a otras inversiones por \$2.901 millones para atender las necesidades de renovación de planta física, la migración a la versión Banner 9 de nuestro Sistema de Información Gerencial y las exigencias de equipos para los laboratorios de los nuevos programas que avanzan hacia la graduación de su primera cohorte como Gastronomía y Alta Cocina, Ingeniería Biomédica e Ingeniería Industrial.

Adicionalmente, en el segundo semestre de 2018 se transformó el campus de Bogotá en un centro de formación ejecutiva de alto nivel, para lo cual se realizaron Inversiones en Bien Ajeno por \$708 millones, Compras de Muebles y Enseres por \$238 millones y de Equipos de Tecnología por \$619 millones, para un total de \$1.566 millones, no contemplados en el Presupuesto de Inversión 2018 de la universidad, por cuanto los análisis estratégicos de cómo abordar el mercado de la educación en la capital del país concluyeron que solo con una propuesta novedosa e impactante, tanto en el plano académico como en el de planta física, será posible salir ganadores ante las grandes apuestas de las mejores universidades del país.

Respecto de los Gastos por Naturaleza (Gastos Generales) y los Gastos de Administración (Nómina), estos dos rubros se vieron incrementados en \$1.724 millones y \$159 millones respectivamente, para un total de \$1.883 millones, tampoco presupuestados en octubre de 2017 debido a que la decisión de apertura del campus de Bogotá fue tomada en diciembre de ese año cuando ya se había presentado el Presupuesto General 2018 al Ministerio de Educación Nacional y se debió asumir el arriendo de la sede, gastos de viaje, honorarios, permisos ante el Distrito y el MEN, servicios públicos, vigilancia, servicios tercerizados y parte de la nómina con sus parafiscales, para el arranque de la operación en Bogotá.

A pesar de todas estas salvedades, los resultados 2018 muestran una ejecución en superávit en términos del Excedente Operacional y el Excedente del Ejercicio, en el Estado de Resultados Integral (ERI) y en el Otro Resultado Integral (ORI), en la que pudimos absorber el impacto por única vez de la primera apertura de operaciones en una ciudad distinta a Bucaramanga, sin dejar de generar EBITDA y manteniendo un equilibrio en la Estructura ESAL (Entidad sin Ánimo de Lucro), a pesar de evidenciar una reducción del efectivo disponible por las razones ya expuestas.

Finalmente, las cifras más relevantes de la vigencia fueron:

- Endeudamiento Bancario: cero (0).
- Excedente Operacional: \$ 2,423 millones.

- Excedente Neto del Ejercicio: \$2.869 millones.
- Margen EBITDA: 8 %.
- Activos Totales: \$266.522 millones.
- Gastos de Administración (Nómina de Planta): \$65.256 millones.
- Gastos por Naturaleza: \$44.631 millones.
- Ingresos por Actividades Relacionadas con la Educación: \$119.187 millones.

El 2019 lo afrontaremos con renovado ímpetu en el contexto del Plan de Desarrollo 2019 - 2024, apuntándole no solo a la renovación de la Acreditación Institucional de Alta Calidad sino a la definitiva internacionalización de la Institución y a su consolidación como factor determinante del desarrollo regional.

Señores Corporados, gracias por acompañarnos siempre.



RAFAEL ÁRDILA DUARTE
Presidente Junta Directiva



JUAN CAMILO MONTOYA BOZZI
Rector

